

# l'ena

*hors les murs*

Magazine des Anciens Élèves de L'ENA

[www.aaeena.fr](http://www.aaeena.fr)



dossier

# Regards sur 2014



Florence de Ponthaud, sculpteur  
www.florencedeponthaud.com  
« Ciel étoilé »  
Sculpture monumentale sonore  
(210x50x200 cm)  
Bronze, acier découpé, feuille d'or  
et cristaux de couleur  
Pièce unique – 2014



« C'est que nous avons, à la vérité, renversé toutes les tyrannies,  
sauf une seule, la plus dure : la tyrannie des préjugés »

Charles Benoist – 1893

# sommaire

Décembre 2014 – Numéro 447 – 5 €

dossier

## Dossier : Regards sur 2014

- |    |  |  |
|----|--|--|
| 2  | Regards sur 2014   | Karim Émile Bitar                      |
| 6  | Quelles réformes pour l'éducation nationale ?  | Najat Vallaud-Belkacem                 |
| 8  | L'exil des forces vives de la France   | Luc Chatel                             |
| 10 | Pour l'Europe des nations, confédérale, démocratique et efficace                             | Nicolas Dupont-Aignan                  |
| 12 | Syndicat et pacte de responsabilité  | Jean-Claude Mailly                     |
| 14 | Quels débats éthiques en 2014 ?  | Cynthia Fleury                         |
| 16 | Les aventures de Piketty en Amérique   | Arthur Goldhammer                      |
| 18 | 2014 : le soft power à dure épreuve  | Frédéric Charillon                     |
| 20 | Les diplomaties européennes face aux défis des recompositions politiques dans le monde arabe | Yves Aubin de la Messuzière            |
| 22 | L'esprit de défense ? Un état d'esprit   | Bernard de Courrèges                   |
| 24 | L'année américaine : Obama, la quête du geste historique                                     | Philippe Moreau Defarges               |
| 26 | L'Amérique en 2014 : confirmation d'un clivage insurmontable ?                               | Amy K. Greene                          |
| 28 | La Russie, l'Occident et la crise ukrainienne : la meilleure défense, c'est l'attaque ?      | Isabelle Facon                         |
| 30 | Les séparatismes menacent la construction européenne   | Pierre Rousselin                       |
| 32 | La révolte de Hong Kong et ses conséquences pour la Chine                                    | Barthélémy Courmont et Emmanuel Lincot |
| 35 | Quelle géopolitique du monde orthodoxe en 2014 ?   | Carol Saba                             |
| 38 | L'année latino-américaine  | Jean-Louis Martin                      |
| 40 | 2014 : Malversations financières en tout genre   | Paul Jorion                            |
| 43 | L'économie mondiale en 2014  | Jean-Yves Archer                       |
| 45 | Les valeurs universelles ou du réalisme de la politique internationale                       | Nicolas Tenzer                         |
| 47 | Relativisme ou universalité des valeurs démocratiques et des Droits de l'homme ?             | Delphine Patetif                       |
| 49 | Maladies mentales : alerter sur le retard français   | Laurent Bigorgne et Marion Leboyer     |
| 51 | L'Europe d'Erasmus+ : l'Europe que les citoyens européens peuvent espérer ?                  | Antoine Godbert                        |
| 53 | La Norvège et la diversité   | Therese Løken Gheziel                  |
| 55 | Regards sur l'année littéraire 2014  | François Broche                        |
| 61 | L'année du sport 2014 : un bon cru, malgré les réserves d'usage                              | Patrick Gautrat                        |
| 65 | Bilan de l'année cinématographique 2014  | Olivier Hébrard                        |
| 69 | La Science en 2014 : une moisson de résultats et de reconnaissances                          | Gérard Fontaine                        |
| 72 | L'Europe reste un marché clé pour l'innovation   | Benoît Battistelli                     |

## Entretiens réalisés par Philippe Brousse

- |    |  |                              |
|----|--|------------------------------|
| 74 | FINANCE > Défense des épargnants : un combat permanent                                       | Guillaume Prache             |
| 76 | IMMOBILIER > La SOVAFIM maintient le cap   | Olivier Debains              |
| 79 | INFRASTRUCTURES > L'AFITF est plus que jamais nécessaire                                     | Philippe Duron               |
| 81 | LOGEMENT > Relance du logement neuf : Aller plus vite et plus loin                           | Eric Verrax                  |
| 84 | PROFESSIONS DU DROIT > Le projet de loi Macron : une manifestation éclatante du mal français | Catherine Carely             |
| 89 | SERVICES > Michelin préempte le territoire d'une meilleure mobilité                          | Claire Dorland Clauzel       |
| 91 | FONDS SOUVERAINS > Relever le défi de la mondialisation                                      | Laurent Vigier               |
| 94 | GESTION D'ACTIFS > Fonds ISR : rythme de croissance soutenu mais diffus                      | Anne-Catherine Husson Traore |

## enaassociation

- |    |                      |
|----|----------------------|
| 95 | Vie de l'École       |
| 95 | Les lundis de l'Ena  |
| 96 | L'Ena dans la presse |
| 98 | Carnets              |

## Temps libre

- |     |   |  |
|-----|---|--|
| 102 | Mélomanie   | Arnaud Roffignon et Christophe Jouannard |
| 107 | La boîte à livres   | Robert Chelle                            |
| 111 | Le forum international de l'IMA sur les renouveaux du monde arabe | Jack Lang                                |
| 112 | Éphéméride : 23 décembre 1588 : L'assassinat du duc de Guise      | Nicolas Mietton                          |



226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris  
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12  
site : <http://www.aaeena.fr>  
Mél : [bderome@aaeena.fr](mailto:bderome@aaeena.fr)

Directeur de la publication : Christine Demesse

Directeur de la rédaction : Karim Émile Bitar

Directeur adjoint de la rédaction : Jean-Christophe Gracia

Conseiller de la rédaction : François Broche

Secrétaire de rédaction : Bénédicte Derome

Comité de rédaction : Isabelle Antoine, André Autrand, Didier Bellier-Ganière, Jean-Marc Châtaigner, Robert Chelle, Jean-François Court, Bernard Dujardin, Patrick Gautrat, Serge Gouès, Isabelle Gougenheim, Vincent Guittou, Françoise Klein, Aurélie Lorrain-Itty, Julien Neutres, Claude Revel, Arnaud Roffignon, Jean-Charles Savignac, Didier Serrat, Maxime Tandonnet, Laurence Toussaint.

Conseil d'administration de l'association des anciens élèves de l'école nationale d'administration :

### BUREAU

Président : Christine Demesse

Vice-présidents : Véronique Bied-Charreton, Dominique Dalmas, Sophie Thibault

Secrétaire général : Jean-Marc Châtaigner

Secrétaires généraux adjoints : Béatrice Buguet-Degletagne, Jean-Christophe Gracia

Trésorier : Arnaud Geslin

Trésorier adjoint : Didier Bellier-Ganière

### MEMBRES DU CONSEIL

Olivier Bailly, Jean-Pascal Bonhotal, Jean-Etienne Caire, Eric Delzant, Serge Gouès, Olivier Hébrard, Olivier Martel, Myriem Mazodier, Gilles Miller, Julien Neutres, Clémence Olsina, Jacques Perreault, Olivier Rateau, Jean-Philippe Saint Geours, Isabelle Saurat, Laurent Stefanini, Pierre-René Seguin, Jérôme Véronneau.

Publicité : MAZARINE

Tél. : 01 58 05 49 17 – Fax : 01 58 05 49 37

Directeur : Paul Emmanuel Reiffers

Annonces et publicités : Yvan Guglielmetti

Mise en page, fabrication : Claudine Foucault, Sophie Tesson

Conception maquette et Direction artistique : Bruno Ricci – [bruno@bruno-r.com](mailto:bruno@bruno-r.com)

Compogravure, impression et brochage : Imprimerie Chirat

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire : 0419 G 84728/ISSN 1956-922X  
Prix : 5,00 €

Si vous désirez vous abonner à L'ENA Hors les murs, voir les bulletins d'abonnement pages 64

Abonnement normal : 52,00 €

Anciens élèves : 35,00 €

Étranger : 85,00 €

Prochain dossier : la lutte contre le réchauffement climatique



# L'économie mondiale en 2014



Par Jean-Yves Archer  
Léonard de Vinci 1985  
Économiste

***L'Europe et l'esprit de ses concitoyens sont marqués par la crise et la désespérance sociale que l'atonie persistante de la croissance induit. Dès lors, il peut être délicat de traiter de l'économie mondiale en 2014 tant l'homme malade de la planète est précisément notre continent.***

Face aux réponses à apporter, il y a d'abord les faits de type méta-historique. J'en soumetts deux fois trois au lectorat.

2014 a vu la volatilité des facteurs de production s'accroître : jamais le capital n'a tant circulé. Jamais les travailleurs n'ont tant migré, que cela soit l'exode rural en Chine ou les afflux d'immigrants dans les pays dits développés. Cela étant, point d'illusion et de fausse interprétation : le capital choisit, le travail suit comme l'atteste le volume de délocalisations qui atteint l'Europe occidentale, la « vieille Europe » vilipendée par Donald Rumsfeld et qui a pourtant vu éclore – au temps du siècle des Lumières – des valeurs que nous sommes nombreux à chérir et à tenter de faire prospérer même et surtout en ces temps de chômage de masse qui attise le populisme.

2014 n'a pas vu la prospérité revenir en Occident. Les rebonds de la croissance britannique et nord-américaine sont liés au « quantitative easing », à des politiques monétaires accommodantes et n'ont pas encore de fondements compatibles avec un humanisme sociétal. Pour cela, nous ressentons comme une dague de marrisson<sup>1</sup>. La France est – quant à elle – comme tétanisée par la notion d'avenir et sa politique économique s'inscrit dans un espace temps fort étiré au regard des urgences. Songeons posément, et hors polémique obscène, que le pacte de responsabilité annoncé le 31 décembre 2013 et confirmé le 14 janvier 2014 par le décideur public ultime n'est toujours pas pleinement entré en vigueur. Le ralentissement de l'évolution haussière des Pib est un fait mondial (y compris dans les Brics) tout comme la poursuite de l'expansion des échanges commerciaux notamment facilités par des taux de frets maritimes relativement peu onéreux. On oublie trop souvent que la compétition économique passe par l'existence affirmée de ports dignes de ce nom. En attendant le déclassement social finement analysé par Camille Peugny (*Le Déclassement*, Grasset, 2009) progresse. Et écrase d'aucunes et d'aucuns.

2014 aura vu la concentration sectorielle se poursuivre : les pays du Sud ont désormais

des ambitions et des volontés d'Opa sur les cibles – décotées en bourse – des pays du Nord. L'Inde des Mittal et Tata en sont des exemples. Le Qatar aussi, sur un autre mode. Cela étant, cette dynamique de marchandisation des firmes – intéressantes pour les banquiers d'affaires – ne doit pas faire oublier la croissance organique remarquable des Gafa (Google, Amazon, Facebook, Apple). Oui, aux États-Unis, le soleil brille haut dans le ciel si l'on se réfère à la valeur et à l'emprise commerciale universelle de ces firmes transnationales.

## Une année chaude

2014, dans cette deuxième séquence de trois points d'analyse, aura hélas été une année chaude. Chaude au sens propre avec l'affirmation des dérèglements climatiques. Chaude aussi en termes de risques géopolitiques. À un Irak prospère potentiel, à une Syrie apaisée, à un Liban confirmé, à une Jordanie stabilisée, à un conflit entre Israël et ses peuples voisins contenu et endigué, l'observateur aux yeux embués doit constater que le conflit l'emporte sur l'économie. Ou plus exactement que l'économie de la guerre passe ses nerfs sur ses patries au nom d'idéologies à lourde connotation qui donnent envie de relire Elie Barnavi (*Les Religions meurtrières*, Flammarion, 2006). 2014 est l'année du réarmement pour plusieurs nations et cela n'augure pas des conditions de l'essor économique. De celui qui vient de la Paix et non de la puanteur de l'usage des armes. 2014 est par ailleurs une année de transition en matière d'exploitation des mers. Depuis les algues jusqu'aux nodules polymétalliques, l'humanité est devant un chantier remarquable à condition de respecter les ressources et de savoir lire les messages d'Erik Orsenna en matière d'utilisation parcimonieuse de l'eau en général. Le chantier positif du fond des mers ne doit pas exclure la prudence pour les nappes phréatiques. Prudence ne signifiant pas précaution comme l'a écrit Jean de Kervasdoué adepte d'une réforme

1 - marrisson – terme ancien : tristesse, chagrin.



## Regards sur 2014



duit principe à valeur constitutionnelle en France. Analyse que nous partageons. 2014 a été une année que feu le doyen Henri Bartoli, Juste parmi les Nations, auteur, entre autres, de *Repenser le développement : en finir avec la pauvreté* (1999), aurait aimé voir. En effet, 2014 a vu la faim reculer à l'échelle de la planète (*Le Monde*, 16 septembre 2014) et tout citoyen ne peut que s'en réjouir. Cela étant, comment accepter que 2014 ait vu le nombre d'obèses augmenter (coûts sanitaires induits type diabète, etc.) ? Comment tolérer passivement les foyers de malnutrition qui poursuivent leur extension ? Même dans la sphère hanséatique, le concept de travailleurs pauvres existe. Dans notre Europe, il appert que certains décideurs devraient lire ou relire Jacques Prévert :

« Il est terrible

le petit bruit de l'œuf dur cassé

sur un comptoir d'étain

il est terrible ce bruit

quand il remue dans la mémoire

de l'homme qui a faim

elle est terrible aussi la tête de l'homme

la tête de l'homme qui a faim

quand il se regarde à six heures du matin

dans la glace du grand magasin. »

(« La grasse matinée »)

Après ces six points survient le septième, tel le dernier jour décrivant *hic et nunc* une année, qui se subdivise alors en quatre propositions à l'instar des quatre saisons. Tout d'abord, la lutte pour l'éducation doit

incessamment se poursuivre au-delà de toutes les frontières et barrières en tous genres. Seule cette lutte est digne d'un combat total. Trop d'illettrisme, trop de décrocheurs, etc., ne sont pas gages de la contribution à la prospérité économique de l'après 2014. Puis, il y a désormais, du fait des réfugiés et des déplacés climatiques, une bataille pour la terre : la terre pour résider. La terre pour bâtir un projet de vie. À cet égard, il n'est pas superflu de relire certains passages du livre complet de Jean-Louis Guigou (*La Rente foncière*, Economica, 1982). De surcroît, cette bataille pour l'occupation des sols (2014 année record des réfugiés) est directement économique. La dynamique spatiale est un des vecteurs de la prospérité et 2014 aura été une sale année sur ce terrain.

### Externalités négatives

Parallèlement, je ne m'inscris pas dans la sphère intellectuellement respectable de certains déclinologues non polémistes et préfère relire les développements que Jacques Attali dédie aux futurs contours du progrès dans son dernier livre (*Devenir soi*, 2014, Fayard). Michel Poniowski avait publié *L'Avenir n'est écrit nulle part* (Albin Michel, 1978) : j'affirme qu'il peut ne pas être noir. « Je le crois parce que je l'espère » (Léon Blum).

Enfin, 2014 aura vu monter des externalités négatives selon le terme des économistes notamment du fait de violences urbaines

dépourvues parfois de finalités revendicatives. Ces phénomènes ont un coût pour la collectivité et s'explique parfois par le discrédit qui affecte la parole politique sans même évoquer le combat de notre éminent camarade Daniel Lebègue face aux pratiques opaques et répréhensibles qui mitent le capitalisme mondial. La corruption n'est jamais la fiancée des modèles économétriques et dès lors elle induit des biais cognitifs qui sont préjudiciables à la prospective ciblée sur un mode raisonnable. 2014 aura été une année de faux plat économique, d'une regrettable relance du froid avec la Russie (ce qui va impacter bien des comptes en 2015) et de poursuite de la mondialisation. Il aurait été loisible d'inonder cette contribution de dizaines de chiffres mais compte tenu du niveau connu du lectorat, j'ai opté pour une note d'argumentaire que je conclus avec une citation adaptée à 2014 : « Le véritable lieu de naissance est celui où l'on a porté pour la première fois un coup d'œil intelligent sur soi-même ». (Marguerite Yourcenar, in *Mémoires d'Hadrien*, Plon, 1951). Le monde l'a fait, en cette année 2014, à l'OMC (Organisation mondiale du commerce) où, grâce aux efforts patients du directeur général sortant, Pascal Lamy, la Chine – après son adhésion du 11 décembre 2001 – a désormais accepté ce lieu de naissance du monde de demain. C'est un fait porteur. La rémanence de cette crise économique dans nos cœurs comme dans nos sorts est difficile. Incontestablement. Dès lors, 2014 nous laisse un goût mitigé que le dentifrice de l'Histoire ne pourra gommer. En revanche, dans un cadre républicain et laïc, il ne saurait être superfétatoire de se souvenir de ce puissant mot de Michel-Ange, génie parmi les hommes, qui a écrit : « Dieu a donné une sœur au souvenir et il l'a appelée espérance ». Bientôt 2014 s'estompera, pas notre capacité existentielle nourrie d'espoir qui est consubstantielle de notre passagère condition humaine. ■